



Concepto	2021	2020
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	381,303,276.43	801,826,238.86
Impuestos	82,649,508.08	86,425,645.30
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	38,923,194.70	78,135,657.16
Productos	3,433,485.74	9,869,492.31
Aprovechamientos	6,505,090.65	18,226,552.14
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	249,791,997.26	609,168,891.95
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Otros Orígenes de Operación	0.00	0.00
Aplicación	278,595,483.80	619,858,297.66
Servicios Personales	180,802,655.72	383,105,419.46
Materiales y Suministros	20,883,948.62	60,011,497.73
Servicios Generales	55,534,915.11	116,438,824.70
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	18,091,070.85	33,725,991.96
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	360,000.00	432,000.00
Ayudas Sociales	2,573,177.14	21,115,203.72
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	3,925,000.00
Otras Aplicaciones de Operación	349,716.36	1,104,360.09
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	102,707,792.63	181,967,941.20
Flujos de Efectivo de las actividades de Inversión		
Origen	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
Aplicación	55,767,317.79	26,106,915.01
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	55,525,717.36	22,536,635.15
Bienes Muebles	241,600.43	3,570,279.86
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-55,767,317.79	-26,106,915.01
Flujos de Efectivo de las actividades de Financiamiento		
Origen	4,953,646.62	-32,918,773.53
Endeudamiento Neto	-3,396,173.40	-3,396,173.40
Interno	-3,396,173.40	-3,396,173.40
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	8,349,820.02	-29,522,600.13
Aplicación	66,501,947.80	49,578,012.22
Servicios de la Deuda	-1,698,086.70	0.00
Interno	-1,698,086.70	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	68,200,034.50	49,578,012.22
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-61,548,301.18	-82,496,785.75
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-14,607,826.34	73,364,240.44
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	102,853,759.35	29,489,518.91
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	88,245,933.01	102,853,759.35

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lic. Mario Alejandro Navarro Saldaña
Presidente Municipal

Lic. José Luis Vega Godínez
Síndico del H. Ayuntamiento

C.P. Juan Antonio Valdés Fonseca
Tesorero Municipal