



Concepto	2021	2020
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen		
Impuestos	581,815,764.75	801,826,238.86
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	99,364,359.60	86,425,645.30
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	67,094,182.25	78,135,657.16
Aprovechamientos	6,717,646.32	9,869,492.31
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	14,021,569.06	18,226,552.14
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	394,618,007.52	609,168,891.95
Otros Orígenes de Operación	0.00	0.00
Aplicación		
Servicios Personales	436,269,825.73	619,858,297.66
Materiales y Suministros	274,780,019.60	383,105,419.46
Servicios Generales	38,010,985.69	60,011,497.73
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	80,969,626.34	116,438,824.70
Transferencias al resto del Sector Público	26,817,671.52	33,725,991.96
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	450,000.00	432,000.00
Pensiones y Jubilaciones	14,308,567.62	21,115,203.72
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	422,500.00	3,925,000.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	145,545,939.02	181,967,941.20
Flujos de Efectivo de las actividades de Inversión		
Origen		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	40,197,868.24	0.00
Bienes Muebles	30,714,949.94	0.00
Otros Orígenes de Inversión	9,482,918.30	0.00
Aplicación		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	187,084.80	26,106,915.01
Otras Aplicaciones de Inversión	187,084.80	22,536,635.15
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	40,010,783.44	-26,106,915.01
Flujos de Efectivo de las actividades de Financiamiento		
Origen		
Endeudamiento Neto	-106,982,170.33	-32,918,773.53
Interno	-3,396,173.40	-3,396,173.40
Externo	-3,396,173.40	-3,396,173.40
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
Aplicación		
Servicios de la Deuda	-103,585,996.93	-29,522,600.13
Interno	78,605,615.80	49,578,012.22
Externo	-849,043.61	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	-849,043.61	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-185,587,786.13	-82,496,785.75
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-31,063.67	73,364,240.44
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	102,853,759.35	29,489,518.91
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	102,822,695.68	102,853,759.35

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lic. Mario Alejandro Navarro Saldaña
Presidente Municipal

Lic. José Luis Vega Godínez
Síndico del H. Ayuntamiento

C.P. Juan Antonio Valdés Fonseca
Tesorero Municipal