



Concepto	2020	2019
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>371,622,658.41</b>	<b>743,798,028.42</b>
Impuestos	66,047,273.79	83,938,951.50
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	41,041,227.85	112,924,283.64
Productos	5,534,981.41	14,497,196.85
Aprovechamientos	8,492,416.90	15,640,150.53
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
Participaciones y Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	250,506,758.46	516,797,445.90
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Otros Orígenes de Operación	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>255,507,191.61</b>	<b>610,770,069.68</b>
Servicios Personales	170,696,871.69	356,418,769.87
Materiales y Suministros	18,382,191.43	68,886,073.15
Servicios Generales	44,452,102.80	119,095,727.15
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	16,639,557.97	38,309,245.85
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	204,000.00	417,600.00
Ayudas Sociales	2,395,234.33	18,917,052.30
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	2,080,000.00	6,927,462.85
Otras Aplicaciones de Operación	657,233.39	1,798,138.51
<b>Flujo Neto de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>116,115,466.80</b>	<b>133,027,958.74</b>
<b>Flujo de Efectivo de las actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>120,060.00</b>	<b>42,353,957.08</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	25,569,153.14
Bienes Muebles	120,060.00	16,784,803.94
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	0.00
<b>Flujo Neto de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-120,060.00</b>	<b>-42,353,957.08</b>
<b>Flujo de Efectivo de las actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>-42,992,645.80</b>	<b>-64,346,015.93</b>
Endeudamiento Neto	-3,396,173.40	-3,396,173.40
Interno	-3,396,173.40	-3,396,173.40
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	-39,596,472.40	-60,949,842.53
<b>Aplicación</b>	<b>100,288,788.15</b>	<b>97,906,003.88</b>
Servicios de la Deuda	-1,698,086.70	0.00
Interno	-1,698,086.70	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	101,986,874.85	97,906,003.88
<b>Flujo Neto de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-143,281,433.95</b>	<b>-162,252,019.81</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-27,286,027.15</b>	<b>-71,578,018.15</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>29,489,518.91</b>	<b>101,016,209.26</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>82,702,648.30</b>	<b>29,489,518.91</b>

Lic. Mario Alejandro Navarro Saldaña  
Presidente Municipal

Lic. José Luis Vega Godínez  
Síndico del H. Ayuntamiento

C.P. Juan Antonio Valdés Fonseca  
Tesorero Municipal