



Concepto	2020	2019
Flujo de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	525,680,551.22 ✓	743,798,028.42 ✓
Impuestos	74,108,435.10	83,938,951.50
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	55,795,221.00	112,924,283.64
Productos	7,724,814.29	14,497,196.85
Aprovechamientos	13,038,498.06	15,640,150.53
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
Participaciones y Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	375,013,582.77	516,797,445.90
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Otros Origenes de Operación	0.00	0.00
Aplicación	401,134,540.57 ✓	610,770,069.68 ✓
Servicios Personales	259,903,154.91	356,418,769.87
Materiales y Suministros	35,788,987.74	68,886,073.15
Servicios Generales	68,584,346.40	119,095,727.15
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	25,071,056.08	38,309,245.85
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	324,000.00	417,600.00
Ayudas Sociales	7,479,769.47	18,917,052.30
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	3,080,000.00	6,927,462.85
Otras Aplicaciones de Operación	903,225.97	1,798,138.51
Flujo Neto de Efectivo por Actividades de Operación	124,546,010.65 ✓	133,027,958.74 ✓
Flujo de Efectivo de las actividades de Inversión		
Origen	71,564,263.44 ✓	0.00 ✓
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	71,564,263.44	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Origenes de Inversión	0.00	0.00
Aplicación	2,622,530.32 ✓	42,353,957.08 ✓
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	25,569,153.14
Bienes Muebles	2,622,530.32	16,784,803.94
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	0.00
Flujo Neto de Efectivo por Actividades de Inversión	68,941,733.12 ✓	-42,353,957.08 ✓
Flujo de Efectivo de las actividades de Financiamiento		
Origen	-32,487,987.60 ✓	-64,294,688.13 ✓
Endeudamiento Neto	-3,396,173.40	-3,396,173.40
Interno	-3,396,173.40	-3,396,173.40
Externo	0.00	0.00
Otros Origenes de Financiamiento	-29,091,814.20	-60,898,514.73
Aplicación	107,545,148.20 ✓	97,906,003.88 ✓
Servicios de la Deuda	-849,043.35	0.00
Interno	-849,043.35	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	108,394,191.55	97,906,003.88
Flujo Neto de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-140,033,135.80 ✓	-162,200,692.01 ✓
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	53,454,607.97 ✓	-71,526,690.35 ✓
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	29,489,518.91 ✓	101,016,209.26 ✓
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	82,944,126.88 ✓	29,489,518.91 ✓

Lic. Mario Alejandro Navarro Saldaña
Presidente Municipal

Lic. José Luis Vega Godínez
Síndico del H. Ayuntamiento

C.P. Juan Antonio Valdés Fonseca
Tesorero Municipal