

Nombre: Hora:



"2025, aniversario 215 de la toma de la alhóndiga de granaditas" Secretaría del H. Ayuntamiento Oficio núm.: SHA/1391/2025 Asunto: El que se indica Guanajuato, Gto., 24 de julio de 2025

REGIDORA MARÍA FERNANDA ARELLANO CAUDILLO PRESIDENTA DE LA COMISIÓN DE CULTURA Y RELACIONES INTERNACIONALES, EDUCACIÓN, RECREACIÓN Y DEPORTE PRESENTE:

Estimada regidora, por este medio acudo ante usted para informar lo siguiente:

En fecha 17 de julio del año en curso la Presidenta Municipal, Arq. Samantha Smith Gutiérrez ingreso a esta Secretaria a mi cargo el Oficio PMG-275/2025 mediante el cual, hace de conocimiento que el 18 de junio del presente se recibió una carta intención de hermanamiento de parte de la Asociación de Personas para la Amistad con Países Extranjeros de Guilin, China y por tal motivo el 5 de julio del año en curso se contestó por parte de este Gobierno Municipal al Presidente Wen Pu, que se iniciaría con el análisis de dicha inquietud.

Derivado de lo anterior es que la Presidenta Municipal tuvo a bien remitir una copia de ambas cartas antes mencionadas así como el análisis de viabilidad elaborado por la Dirección de Relaciones Publicas, Institucionales e Internacionales solicitando que los mismos sean turnados a la Comisión a su digno cargo para que se comience con la metodología correspondiente, a partir de la siguiente sesión ordinaria de la misma.

Por lo anteriormente expuesto es que en este momento se remiten los oficios de mérito para su estudio y dictaminación correspondiente.

Se anexan los documentos mencionados en supra líneas.

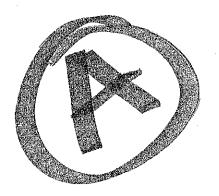
Lo anterior, con fundamento en el artículo 137 fracciones IV y V, de la Ley para el Gobierno y Administración de los Municipios del Estado de Guanajuato; 43 fracciones I, VI y XVIII del Reglamento Interior del H. Ayuntamiento Constitucional de Guanajuato.

Sin más por el momento, le reitero las seguridades de mi atenta y distinguida consideración.

Atentamente,

Guanajuato, Gto., a 24 de julio de 2025.

Dr. Daniel Federico Chewell Arenas Secretario Del H. Ayuntamiento

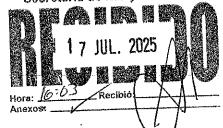




Presidencia Municipal de Guanajuato. Oficio Núm: PMG-275/2025 Guanajuato, Gto; a 10 de julio de 2025

> Gobierno Municipal de Guanajuato Secretaria de n. Ayuntamiento

Dr. Daniel Federico Chowell Arenas. Secretario del H. Ayuntamiento de Guanajuato 24-27 PRESENTE.



Estimado Secretario:

Por medio de la presente, me permito informarle que el 18 de junio del presente, se recibió una carta intención de hermanamiento de parte de la Asociación de Personas para la Amistad con Países Extranjeros de Guilin, China; en este sentido me permito informarle que de nuestra parte se contestó el 5 de julio informando su presidente Wen Pu, que se iniciaría con el análisis de esta inquietud, dando seguimiento a los procesos que marcan nuestros reglamentos.

Derivado de lo anterior, me permito compartirle una copia de ambas cartas, así como el análisis de viabilidad elaborado por la Dirección de Relaciones Públicas, Institucionales e Internacionales y pedirle que a través de su conducto, este expediente se turne a la Comisión de Cultura y Relaciones Internacionales, Educación, Recreación y Deporte, para que se comience con la metodología correspondiente, a partir de la siguiente sesión ordinaria de la misma.

Agradezco su disposición y trabajo en equipo para poder llevar a buen término este proceso.

Atentamente:

Arq. Samantha Smith.

Presidenta Municipal de Guanajuato.

C.c.p.~

MDO. Luis Carlos Salinas Rivera. Director de Relaciones Públicas. Institucionales e Internacionales (Conocimiento)
 -Archivo.

M'DCCL/lcsr

中国桂林市人民对外友好协会

Guilin People's Association for Friendship with Foreign Countries

中国桂林市临桂区西城中路 69 号创业大厦东辅楼 9 楼 邮编: 541100 Floor 9, East Wing, Chuangye Building, 69 Xicheng Zhonglu, Lingui District, Guilin, 541100, P.R. China 电话/Tel: (0773)2825503. 2823511 传真/Fax: (0773)2822190

委托勒

尊敬的墨西哥瓜纳华托市政府:

向贵市致以诚挚的问候!

桂林市人民对外友好协会成立于 1984 年,是桂林市从事民间对外友好工作的人民团体机关,由桂林市外事办公室管理。多年来,我会积极推动桂林市同外国建立和发展友好城市关系,促进了桂林市经济和社会发展,增进了桂林人民与世界人民的友谊。

为加强桂林市与瓜纳华托市的友好往来与合作,兹委托白义先生,协助我市与贵市的联络对接工作(委托期限:2025年6月至2026年6月)。

特此委托。

桂林市人民对外友好协会会长

刘小

2025年6月18日

Reference Translation

18 June 2025

Government of Guanajuato City

Mexico

We extend our sincere greetings to you!

Guilin People's Association for Friendship with Foreign Countries was established in 1984. Under the administration of Guilin Foreign Affairs Office, it is an organization engaged in people-to-people external exchange. Over the years, our association has actively promoted the establishment and development of sister-city relationships between Guilin City and foreign cities, which has promoted the economic and social development of Guilin City and enhanced the friendship between Guilin's people and people around the world.

In order to strengthen friendly exchanges and cooperation with your side, we hereby entrust Mr. Bai Yi to assist in the liaison between Guilin City and your city (Term of validity: June 2025 - June 2026).

Sincerely

Wen Pu (signed)

President

Guilin People's Association for Friendship with Foreign Countries



Municipal Presidency of Guanajuato Official Document No.: PMG-276/2025 Guanajuato, Gto., July 5, 2025

Mr. Wen Pu
President
Guilin People's Association for Friendship with Foreign Countries

Dear President,

Receive a warm and respectful greeting from Guanajuato Capital, a UNESCO World Cultural Heritage City and the historical heart of Mexico.

On behalf of the Municipal Government of Guanajuato, I deeply thank you for the letter of intent you kindly sent as President of the Guilin People's Association for Friendship with Foreign Countries, in which you express your interest in establishing a bond of friendship and cooperation with our city.

It is a great honor for us to receive this expression of interest from such a representative city, rich in history and natural beauty as Guilin. We sincerely value this intention, which we interpret as a gesture of goodwill and openness to intercultural dialogue between our communities.

Guanajuato has a firm and growing interest in strengthening its relationship with the People's Republic of China, recognizing its global relevance in cultural, educational, and economic spheres. We are excited by the possibility of building ties with Chinese cities that share values such as respect for history, the promotion of culture, and the fostering of mutual understanding among peoples. In recent years, we have observed with admiration the international projection of cities like Guilin, which makes this approach especially meaningful.

For our part, we will begin the corresponding review process in accordance with the Regulations for the Establishment of International Relations of the Municipality of Guanajuato, in order to evaluate the feasibility and scope of this possible agreement, whether as a sister city partnership or a cultural friendship agreement. This process will ensure that any relationship that is formalized is based on solid foundations, clear objectives, and an appropriate institutional framework.



We reiterate our appreciation and enthusiasm for this opportunity to build ties, and we remain at your disposal to maintain permanent communication as our internal procedures advance.

Please receive a warm greeting and the recognition of the people of Guanajuato.

Sincerely,

Arg. Samantha Smith

Municipal President of Guanajuato



2024-2027

PRESIDENTA CONSTITUCIONAL DEL MUNICIPIO DE GUANAJUATO

Samantha Smith Gutiérrez

👉 Guanajuato, Guanajuato a 10 julio de 2025

Dirección de Relaciones Públicas, Institucionales e Internacionales

Luis Carlos Salinas

ANÁLISIS DE VIABILIDAD Y FACTIBILIDAD PARA DICTAMEN DE ACUERDOS ENTRE CIUDADES

Objeto

Propósito

Viabilidad y factibilidad para el caso de Guilin, China y Guanajuato, Guanajuato, puedan lograr un Acuerdo de Hermanamiento para su firma. La primera ubicada en la región autónoma de Guangxi Zhuang, China y la segunda en el estado de Guanajuato, México. Ambas han manifestado sus intenciones para hermanarse mediante acuerdo de entendimiento, amistad u otra figura. Para ello resulta necesario analizar los contextos de cada ciudad, así como los beneficios y recursos que se requieren para establecer y mantener la relación de ambas ciudades hermanas.

Establecer las estrategias paradiplomáticas y culturales que busca fortalecer la cooperación entre ciudades y municipios a través del intercambio de experiencias y la colaboración en diversos campos.

Generalidades

Guilin, ubicada en la región autónoma de Guangxi Zhuang, China y Guanajuato, ubicada en el centro de México. Este análisis aborda las similitudes y diferencias geográficas, culturales, educativas, sociales y tradicionales de ambas ciudades para determinar si la idea de un hermanamiento es factible y benéfica para ambas de conformidad con los ordenamientos correspondientes y las vinculaciones con la Coordinación Política y Vinculación con Municipios de la Secretaría de Relaciones Exteriores.

Semejanzas

GULLIN: CHINA = =

GUANAJUATO, GUANAJUATO

Geografía

Guilin se encuentra en la región autónoma de Guangxi Zhuang, al sur de China. reconòcida mundialmente por paisaje kárstico único, conformado por colinas de piedra caliza, ríos y cavernas. La ciudad está atravesada por el río Li, lo que le otorga una identidad natural distintiva. Tiene un clima subtropical monzónico, con veranos cálidos y húmedos, e inviernos suaves.

Guanajuato se localiza en la región centro-norte de México, en una zona montañosa de la Sierra Central, a una altitud aproximada de 2,000 metros sobre el nivel del mar. Su clima es templado semiárido, con veranos cálidos y lluvias moderadas durante periodo estival. La ciudad se caracteriza por su relieve accidentado, cañadas y callejones, lo que le otorga una traza urbana singular paisaiísticamente atractiva. Es la capital del estado de Guanajuato y forma parte del corredor económico e histórico del Bajío.

194,500 habitantes.



2024-2027

PRESIDENTA CONSTITUCIONAL DEL MUNICIPIO DE GUANAJUATO

Samantha Smith Gutiérrez

Guanajuato, Guanajuato a 10 julio de 2025

Dirección de Relaciones Públicas, Institucionales e Internacionales

Luis Carlos Salinas

ANÁLISIS DE VIABILIDAD Y FACTIBILIDAD PARA DICTAMEN DE ACUERDOS ENTRE CIUDADES

Guanajuato y Guilin se ubican en regiones montañosas de gran valor paisajístico: Guanajuato en la Sierra Central mexicana y Guilin en el sur de China, con un paisaje kárstico único. Ambas ciudades poseen una geografía distintiva que ha influido en su traza urbana y en su atractivo turístico. Mientras Guanajuato se desarrolla en cañadas y callejones coloniales, Guilin lo hace a orillas del río Li, rodeada de formaciones de piedra caliza.

Guilin posee una historia milenaria que se remonta a más de 2,100 años, con fuerte presencia de la cultura Han y las minorías étnicas del sur de China. Es un importante centro cultural y artístico del país, célebre por su poesía, pintura tradicional y arquitectura antigua. La ciudad conserva templos, jardines clásicos y tradiciones vivas como la caligrafía, el té y la música tradicional china.

Fundada en el siglo XVI como centro minero de plata y oro, Guanajuato fue uno de los motores económicos del virreinato de la Nueva España. Tuvo un papel protagónico en el la Guerra de inicio Independencia de México, siendo sede de hechos históricos como la toma de la Alhóndiga de Granaditas. Su centro histórico y minas advacentes fueron reconocidos como Patrimonio Mundial por la UNESCO en 1988. Es una ciudad vibrante en expresiones culturales, con festivales como el Internacional Cervantino, y una arquitectura colonial que refleja siglos de historia y tradición.

Ambas ciudades tienen un fuerte legado histórico y cultural. Guanajuato destaca por su pasado virreinal, su papel en la independencia de México y su riqueza arquitectónica colonial. Guilin, con más de dos mil años de historia, es cuna de tradiciones chinas milenarias, incluyendo poesía, pintura y música tradicional. Las dos conservan centros históricos valiosos y festividades culturales que proyectan identidad y orgullo local.

Guilin es sede de varias instituciones de educación superior, como la Universidad de Tecnología Electrónica de Guilin y la Universidad Normal de Guangxi, que ofrecen programas en tecnología, idiomas, negocios y cultura internacional. La ciudad ha promovido activamente la cooperación académica internacional, especialmente en

sede de Guanaiuato es la Universidad de Guanajuato, una de las instituciones públicas más prestigiadas del país, con presencia en diversas áreas del conocimiento, especialmente humanidades, ciencias, arte y derecho. La ciudad fuerte vocación posee una académica y estudiantil, con una amplia comunidad universitaria

Educación

Historia,

Cultural y

Tradición



2024-2027

PRESIDENTA CONSTITUCIONAL DEL MUNICIPIO DE GUANAJUATO

Samantha Smith Gutiérrez

Guanajuato, Guanajuato a 10 julio de 2025

Dirección de Relaciones Públicas, Institucionales e Internacionales

Luis Carlos Salinas

ANÁLISIS DE VIABILIDAD Y FACTIBILIDAD PARA DICTAMEN DE ACUERDOS ENTRE CIUDADES

turismo, ecología, ingeniería y enseñanza del chino como lengua extraniera. que aporta dinamismo intelectual, científico y cultural al municipio.

Tanto Guanajuato como Guilin son sedes de importantes universidades con amplia trayectoria y vínculos internacionales. Guanajuato alberga a la Universidad de Guanajuato, reconocida en humanidades y ciencias sociales; mientras que Guilin cuenta con instituciones como la Universidad de Tecnología Electrónica de Guilin y la Universidad Normal de Guangxi. Ambas ciudades promueven activamente el intercambio académico y el desarrollo científico.

La población de Guilin supera los 4 millones de habitantes en su área metropolitana, con una mezcla cultural rica que incluye grupos étnicos como los zhuang, yao y miao. Es una ciudad con fuerte identidad regional, hospitalaria y orientada al turismo y la educación. Su sociedad está abierta al intercambio internacional, con creciente interés en relaciones culturales y hermanamientos globales.

sociedad guanajuatense distingue por su sentido identidad histórica, su hospitalidad participación actividades culturales, académicas y comunitarias. Con una población cercana a los 194,500 habitantes, el municipio combina una fuerte tradición local con una creciente apertura al intercambio nacional e internacional. El turismo, la vida universitaria y la cultura son pilares clave en la conformación de su tejido social, diverso y activo.

Guanajuato y Guilin tienen sociedades con fuerte identidad cultural, participación ciudadana y orientación hacia el turismo y la educación. Aunque Guilin es considerablemente más grande en población, ambas comunidades valoran el patrimonio, la hospitalidad y el contacto con visitantes nacionales e internacionales. Además, sus habitantes muestran apertura al diálogo intercultural, lo que favorece el establecimiento de una relación institucional sólida.

Sociedad

Análisis de Viabilidad¹

GUILIN, CHINA

GUANAJUATO, GUANAJUATO

Compatibilidad²

Existe una compatibilidad significativa entre Guanajuato y Guilin, basada en su identidad patrimonial, vocación turística y fortaleza académica. Aunque presentan diferencias en escala poblacional y contexto cultural,

¹ Este análisis evalúa si la idea de hermanar las ciudades es conveniente, sostenible y benéfica en un contexto general. Se centra en los aspectos estratégicos de valores, culturales, económicos, educativos y sociales.

² Se revisa si ambas ciudades comparten valores, objetivos y visiones similares, como fomentar el desarrollo económico, social y cultural; si tienen similitudes en términos de tamaño, población, estructura económica o interés en áreas específicas, como turismo, comercio o educación.



2024-2027

PRESIDENTA CONSTITUCIONAL DEL MUNICIPIO DE GUANAJUATO

Samantha Smith Gutiérrez

Guanajuato, Guanajuato a 10 julio de 2025

Dirección de Relaciones Públicas, Institucionales e Internacionales

Luis Carlos Salinas

ANÁLISIS DE VIABILIDAD Y FACTIBILIDAD PARA DICTAMEN DE ACUERDOS ENTRE CIUDADES

ambas ciudades han construido una proyección internacional en torno a sus paisajes, su historia y su vida universitaria. Comparten objetivos estratégicos como el impulso al turismo cultural, la cooperación educativa y la promoción de sus tradiciones ante el mundo. Esta coincidencia en valores e intereses permite establecer un vínculo institucional viable, especialmente si se mantiene dentro de un marco de colaboración simbólica, académica y cultural sin compromisos económicos para Guanajuato. Artículos 23; fracc. VII; 24; fracc. I; 25, fracc. V; XIX del Reglamento Orgánico de la Administración Pública Municipal de Guanajuato; artículos Marco legal y 3; fracc. IX; 5, fracc. IV; 6; 11, 11-1; 12 y 28 del Reglamento para el político³ Establecimiento de las Relaciones Internacionales, Hermanamientos, Hospitalidad e Interculturalidad del Municipio de Guanajuato. La firma de un acuerdo entre Guanajuato y Guilin-tendría-un impacto positivo en ambas comunidades al reforzar valores como la cooperación, la identidad cultural y el entendimiento entre pueblos. Para Guanajuato, consolidaría su perfil como ciudad patrimonial abierta al mundo; para Impacto social y Guilin, representaría una oportunidad de conexión con América Latina. A cultural* través de actividades culturales virtuales, colaboraciones académicas y difusión turística conjunta, ambas sociedades pueden verse beneficiadas sin necesidad de acciones presenciales costosas. Establecer un vínculo de amistad cultural y cooperación simbólica entre Guanajuato y Guilin, centrado en la promoción de sus respectivos patrimonios históricos y valores universales como la paz, la cultura y la educación. Fomentar el intercambio académico virtual entre universidades y centros de investigación, con énfasis en turismo, conservación del Objetivos del patrimonio y enseñanza de lenguas. hermanamiento⁵ Promover acciones de diplomacia cultural como exposiciones artísticas, festivales virtuales, intercambio epistolar o proyectos educativos no presenciales. Posicionar internacionalmente a ambas ciudades como referentes en turismo cultural sostenible y cooperación entre pueblos de diferentes continentes. Recursos limitados: El Municipio de Guanajuato no cuenta con presupuesto para realizar visitas oficiales o financiar proyectos Limitaciones binacionales, lo que impide compromisos económicos.

³ Se revisa que no existan barreras legales o políticas que impidan el hermanamiento entre las ciudades. Evalúa la disposición y el compromiso de ambas administraciones municipales para firmar acuerdos de colaboración y seguir los protocolos para hermanar las ciudades.

⁴ Se evalúa cómo este hermanamiento impactará en la comunidad de cada ciudad, en términos de valores, identidad cultural y posibles intercambios. Considera si la comunidad local aceptará y valorará este hermanamiento, lo cual es crucial para la sostenibilidad a largo plazo.

⁵ Se definen los beneficios esperados del hermanamiento, como el intercambio cultural, la cooperación económica, el fortalecimiento del turismo o el desarrollo de proyectos sociales. Asegúrate de que ambos gobiernos locales estén alineados en los objetivos del hermanamiento y que la población esté interesada y apoye la relación.



2024-2027

PRESIDENTA CONSTITUCIONAL DEL MUNICIPIO DE GUANAJUATO

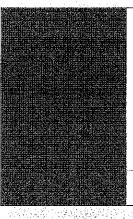
Samantha Smith Gutiérrez

Guanajuato, Guanajuato a 10 julio de 2025 🛎 🛎

Dirección de Relaciones Públicas, Institucionales e Internacionales

Luis Carlos Salinas

ANÁLISIS DE VIABILIDAD Y FACTIBILIDAD PARA DICTAMEN DE ACUERDOS ENTRE CIUDADES



- Distancia geográfica y barrera lingüística: Las diferencias culturales, de idioma y huso horario dificultan la coordinación inmediata o presencial de actividades.
- Escala administrativa distinta: Guilin, como ciudad china de mayor tamaño y recursos, podría tener expectativas operativas superiores a las capacidades actuales de Guanajuato.
- Requiere aprobación diplomática: Toda colaboración con una ciudad china debe gestionarse con el aval de la Secretaría de Relaciones Exteriores y en coordinación con la Embajada de China.
- Necesidad de sostenibilidad institucional: El acuerdo dependerá de la continuidad política y administrativa, y de su apropiación por actores educativos y culturales.

Análisis de GUILIN, CHINA GUANAJUATO, GUANAJUATO Factibilidad⁶ El Municipio de Guanajuato cuenta con personal capacitado en relaciones internacionales y experiencia previa en vínculos con ciudades chinas, lo que permite gestionar este acuerdo sin obstáculos técnicos. La Factibilitied comunicación institucional puede mantenerse mediante correo técnica? electrónico, plataformas virtuales y apoyo de embajadas o consulados. Guilin, por su parte, ha desarrollado relaciones internacionales activas, lo que garantiza su disposición técnica para la cooperación cultural. Por parte del Gobierno Municipal de Guanajuato se tiene capacidad económica limitada. No se cuenta con presupuesto asignado para proyectos internacionales, por lo que cualquier acuerdo deberá ser **Factibilidad** económica v estrictamente simbólico y gestionado con recursos humanos ya existentes. financiera^a Las actividades deberán realizarse sin costo, priorizando medios virtuales colaboraciones institucionales apoyadas por terceros, como universidades o representaciones diplomáticas. La Dirección de Relaciones Internacionales del Municipio de Guanajuato puede coordinar la relación de forma oficial, siguiendo el reglamento Factibilidad vigente y sin necesidad de crear nuevas estructuras. Es necesario designar administrativaº un responsable institucional del seguimiento y establecer un plan de trabajo anual de bajo impacto operativo.

⁶ Este análisis se centra en evaluar los recursos disponibles y necesarios para llevar a cabo y mantener el hermanamiento. Incluye factores técnicos, económicos y administrativos.

⁷ Determina si existen los recursos técnicos necesarios para implementar las actividades del hermanamiento, como sistemas de comunicación, logística para visitas oficiales y coordinación de eventos. Analiza si hay personal capacitado en ambas ciudades para coordinar y gestionar el hermanamiento.

⁸ Evalúa los costos asociados con el hermanamiento, como el financiamiento de visitas oficiales, eventos culturales, intercambios académicos o proyectos conjuntos.

Examina si ambas ciudades tienen el presupuesto para financiar estas actividades o si existen posibles fuentes externas de financiamiento, como subsidios o patrocinios.

Considera si el hermanamiento tiene el potencial de generar beneficios económicos, como turismo o inversiones.

⁹ Analiza la capacidad de las administraciones municipales para gestionar el hermanamiento. Esto incluye la disposición para crear equipos de trabajo, definir responsables y establecer un plan de trabajo conjunto. Verifica la existencia de acuerdos o políticas formales que faciliten el intercambio de recursos y colaboración entre las dos ciudades.



2024-2027

PRESIDENTA CONSTITUCIONAL DEL MUNICIPIO DE GUANAJUATO

Samantha Smith Gutiérrez

Guanajuato, Guanajuato a 10 julio de 2025

Dirección de Relaciones Públicas, Institucionales e Internacionales

Luis Carlos Salinas

ANÁLISIS DE VIABILIDAD Y FACTIBILIDAD PARA DICTAMEN DE ACUERDOS ENTRE CIUDADES

Factibilidad a largo plazo¹⁰ La relación puede sostenerse mediante acciones virtuales, intercambio de contenidos culturales y participación de universidades. Guilin ha demostrado interés en hermanamientos duraderos con otras ciudades, lo cual favorece la permanencia del vínculo. La continuidad dependerá de la voluntad institucional de ambas partes y del involucramiento de actores locales como la Universidad de Guanajuato.

De conformidad con los artículos 23; fracc. VII; 24; fracc. I; 25, fracc. V; XIX del Reglamento Orgánico de la Administración Pública Municipal de Guanajuato; artículos 3; fracc. IX; 5, fracc. IV; 6; 11, 11-1; 12 y 28 del Reglamento para el Establecimiento de las Relaciones Internacionales, Hermanamientos, Hospitalidad e Interculturalidad del Municipio de Guanajuato se hace el siguiente reporte del análisis en términos de conclusiones y recomendaciones para la Comisión de Ayuntamiento respectiva:

Conclusion

Recomendaciones

Analisis Final

GUILIN, CHINA GUANAJUATO, GUANAJUATO

Derivado del análisis de viabilidad y factibilidad, se concluye que la figura más adecuada para formalizar la relación entre Guanajuato y Guilin es un Acuerdo de Amistad Cultural, y no un hermanamiento formal. Esto se debe a las diferencias de escala administrativa, la falta de recursos presupuestarios por parte de Guanajuato y la distancia geográfica, que limitan el desarrollo de compromisos logísticos o financieros. Sin embargo, existe una alta compatibilidad en términos de vocación turística, patrimonial, académica y cultural, lo que permite establecer un vínculo simbólico sólido y con potencial de crecimiento a largo plazo. Este acuerdo puede enfocarse en actividades virtuales, académicas y culturales de bajo costo, con el respaldo institucional de ambas ciudades y el acompañamiento de actores clave como universidades y representaciones diplomáticas.

- Formalizar un Acuerdo de Amistad Cultural, sin implicaciones económicas ni logísticas para el Municipio de Guanajuato.
- Solicitar el visto bueno de la Secretaría de Relaciones Exteriores (SRE) y coordinar con la Embajada de China en México para garantizar alineación diplomática.
- Involucrar a la Universidad de Guanajuato y otras instituciones educativas como aliados estratégicos para desarrollar intercambios académicos virtuales y proyectos conjuntos.

¹⁰ Considera la sostenibilidad del hermanamiento en términos de compromiso a largo plazo y la posibilidad de mantener el interés y los recursos necesarios para continuar con las actividades a futuro. Asegúrate de que exista un plan de revisión y evaluación periódica de los resultados y beneficios del hermanamiento.

¹¹ Después de realizar ambos análisis, el siguiente paso es presentar los resultados de la viabilidad y factibilidad a los tomadores de decisiones en ambas ciudades. Si los resultados son positivos y existen beneficios mutuos claros, entonces se podría proceder con el hermanamiento. Además, es útil definir indicadores de éxito que puedan medir el impacto del hermanamiento en ambas ciudades.



2024-2027

PRESIDENTA CONSTITUCIONAL DEL MUNICIPIO DE GUANAJUATO

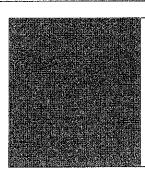
Samantha Smith Gutiérrez

Guanajuato, Guanajuato a 10 julio de 2025

Dirección de Relaciones Públicas, Institucionales e Internacionales

Luis Carlos Salinas

ANÁLISIS DE VIABILIDAD Y FACTIBILIDAD PARA DICTAMEN DE ACUERDOS ENTRE CIUDADES



- Designar un responsable institucional dentro de la Dirección de Relaciones Internacionales que dé seguimiento al acuerdo y coordine acciones anuales.
- Establecer un plan de trabajo sencillo y simbólico, enfocado en intercambio cultural digital, comunicación epistolar, difusión turística mutua y eventos conmemorativos.
- Promover la relación en medios locales y con la comunidad, para fortalecer el respaldo ciudadano y posicionar a Guanajuato como una ciudad global con vínculos culturales estratégicos.

ATENTAMENTE

wiscarlos Ruero.

M.D.O LUIS CARLOS SALINAS RIVERA

Director de Relaciones Públicas, Institucionales e Internacionales



2024-2027

PRESIDENTA CONSTITUCIONAL	DEL MUNICIPIO DE GUANAJUATO		
Samantha Smith Gutiérrez			
e e e caración esta esta esta esta esta en est			
Secretaría de Gestión y Planeación	Dirección de Relaciones Públicas, Institucionales e Internacionales		
Cristian Cantero	Luis Carlos Salinas		
	D Y FACTIBILIDAD PARA DOS ENTRE CIUDADES		

17 de julio de 2025

Objeto

Viabilidad y factibilidad para el caso de Sobrerete, Zacatecas y Guanajuato capital puedan lograr un Acuerdo de Hermanamiento para su firma. Ambas ciudades del estado de Guanajuato; han manifestado sus intenciones para hermanarse mediante acuerdo de entendimiento, amistad u otra figura. Para ello resulta necesario analizar los contextos de cada ciudad, así como los beneficios y recursos que se requieren para establecer y mantener la relación de ambas ciudades hermanas.

Fecha de actualización

Propósito

Establecer las estrategias paradiplomáticas y culturales que busca fortalecer la cooperación entre ciudades y municipios a través del intercambio de experiencias y la colaboración en diversos campos.

Generalidades

Sombrerete, Zacatecas y Guanajuato, Guanajuato, ubicadas en el centro de México. Este análisis aborda las similitudes y diferencias geográficas, culturales, educativas, sociales y tradicionales de ambas ciudades para determinar si la idea de un hermanamiento es factible y benéfico para ambas de conformidad con los ordenamientos correspondientes al Reglamento para las Relaciones Internacionales, Hermanamientos, Hospitalidad e Interculturalidad del Municipio de Guanajuato.

Semejanzas	SOMBRERETE, ZAC.	GUANAJUATO, GTO.
	El municipio de Sombrerete se	
	localiza en la región noroeste del	
	estado de Zacatecas, dentro de la	
	Sierra Madre Occidental. Su altitud	
	promedio es de 2,350 metros sobre	
	el nivel del mar, lo que le confiere un	Del centro de México, en la región
	clima templado y fresco durante gran	de Bajío, dentro de una cuenca
	parte del año. La ciudad está rodeada	montañosa, a unos 380 km al norte
	por montañas, entre las que destaca	de la Ciudad de México. Su clima
	el Cerro del Sombreretillo, ícono	genéricamente cálido, con
Geografía	geográfico e histórico del municipio.	temporada de lluvias de junio a
	En su territorio se encuentra el	septiembre y, una temporada seca
	Parque Nacional Sierra de Órganos,	durante el resto del año. 194,500
	una reserva natural protegida que	habitantes.
	resguarda formaciones rocosas	
	únicas, convirtiendo a Sombrerete en	
	un importante destino ecoturístico	
อังเราะ เราะสาราสาราสาร	del norte de México.	·
	Ambas ciudades se localizan en regio	nes montañosas del centro-norte de
	México, aunque con particularidades distintas: Guanajuato se distingue por	



2024-2027

PRESIDENTA GONSTITUCIONAL DEL MUNICIPIO DE GUANAJUATO . Samantha Smith Gutiérrez

Secretaría de Gestión y Planeación Dirección de Relaciones Públicas, Institucionales e Internacionales

Cristian Cantero

Luis Carlos Salinas

ANÁLISIS DE VIABILIDAD Y FACTIBILIDAD PARA DICTAMEN DE ACUERDOS ENTRE CIUDADES

Fecha de actualización

17 de julio de 2025



Tradición

su topografía escarpada, trazado subterráneo y paisaje urbano singular, mientras que Sombrerete se asienta en un entorno serrano más abierto, donde sobresale la Sierra de Órganos, un ícono natural que complementa su vocación ecoturística.

Fundado en 1555 como enclave minero, Sombrerete fue uno de los centros más importantes de la Nueva España y conserva hasta hoy una valiosa arquitectura virreinal. Su identidad cultural está profundamente ligada sus tradiciones religiosas, como la Fiesta de la Candelaria, y a su patrimonio histórico, reconocido por la UNESCO como parte del Camino Real de Tierra Adentro. Iglesias barrocas, leyendas populares y festividades comunitarias dan vida a una ciudad orgullosa de su pasado y activa en la preservación de sus raíces.

Rica de tradición histórica, cultural y artística en México. Reconocida por su arquitectura virreinal, calles, oferta cultural en cuanto a festivales y exposiciones, y su participación histórica en el movimiento de independencia de México. La ciudad tiene el Festival Internacional Cervantino y el Festival Internacional de día Muertos.

Tanto Guanajuato como Sombrerete comparten un origen minero del siglo XVI y una riqueza virreinal evidente en su traza urbana y arquitectura religiosa. Sin embargo, Guanajuato ha proyectado ese legado hacia una vocación cultural global, albergando eventos como el Festival Cervantino, mientras que Sombrerete ha mantenido una expresión cultural más local y religiosa, centrada en sus fiestas patronales y en el arraigo comunitario.

En materia educativa, Sombrerete cuenta con instituciones de nivel básico, medio superior y superior, tanto públicas como privadas. Destaca el Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Occidente (ITSZO), que ha fortalecido la formación profesional en ingeniería y tecnología desde su fundación en el año 2000. A nivel histórico. Sombrerete fue sede de centros educativos religiosos desde el siglo XVIII, y ha mantenido desde entonces un compromiso con la formación académica sus

Guanajuato tiene una oferta educativa de educación superior importante a través de la Universidad de Guanajuato con un ranking nacional considerable.

Educación



2024-2027

	PRESIDENTA CONSTITUCIONAL DEI	MUNICIPIO DE GUANAJUATO
Samantha Smith Gutiérrez		
S.		
		irección de Relaciones Públicas, astitucionales e Internacionales
200	Cristian Cantero	Luis Carlos Salinas
20000	ANÁLISIS DE VIABILIDAD Y DICTAMEN DE ACUERDO	FACTIBILIDAD PARA S ENTRE CIUDADES
1	Fecha de actualización	17 de julio de 2025

habitantes. El municipio participa en estrategias estatales de alfabetización, mejora educativa y vinculación con el sector productivo, contribuyendo a la superación de rezagos educativos en su zona rural.

Guanajuato sobresale como una ciudad universitaria, con la Universidad de Guanajuato como eje articulador de la vida académica, científica y artística. En cambio, Sombrerete ha desarrollado infraestructura educativa técnica y profesional en las últimas décadas, especialmente con su Instituto Tecnológico, aunque con menor impacto regional e internacional.

Con una población cercana a los 64 mil habitantes, Sombrerete presenta una estructura social que combina lo urbano y lo rural. La cabecera municipal concentra los servicios administrativos, educativos culturales, mientras que en sus más comunidades rurales predominan las actividades agrícolas, ganaderas y forestales. La sociedad sombreretense caracteriza por su fuerte arraigo comunitario, orgullo por sus raíces históricas y una activa vida religiosa y festiva. La migración, tanto interna como hacia Estados Unidos, ha influido en su dinámica familiar y económica, generando redes de solidaridad transnacional que enriquecen su identidad local.

194,500 habitantes.

Población diversa y sustantivamente académica, una población pequeña de carácter étnica e indígena (náhuatl). Un creciente número de extranjeros que residen en la ciudad atraídos por su ambiente histórico y artístico.

Sociedad

Guanajuato presenta una sociedad dinámica, diversa y en constante interacción con visitantes nacionales e internacionales, marcada por la movilidad estudiantil, la vida cultural y la identidad patrimonial. Sombrerete, en contraste, mantiene una estructura social más tradicional, con fuerte presencia rural, valores comunitarios y una identidad más homogénea y religiosa, lo cual representa una oportunidad de complementariedad en el diálogo intercultural.



2024-2027

PRESIDENTA CONSTITUCIONAL DEL MUNICIPIO DE GUANAJUATO		
Samantha Smith Gutiérrez		

Secretaría de Gestión y Planeación Dirección de Relaciones Públicas, Institucionales e Internacionales

Cristian Cantero

Luis Carlos Salinas

ANÁLISIS DE VIABILIDAD Y FACTIBILIDAD PARA DICTAMEN DE ACUERDOS ENTRE CIUDADES

Fecha de actualización

17 de julio de 2025

Análisis de Viabilidad ¹	SOMBRERETE, ZAC.	GUANAJUATO, GUANAJUATO
Compatibilidad ²	compatibles y objetivos de des Aunque difieren en escala e inte ofrece una base sólida para cooperación patrimonial, de comunitario.	
Marco legal y político ³	Orgánico de la Administración P 3; fracc. IX; 5, fracc. IV; 6; 11, Establecimiento de las Relació Hospitalidad e Interculturalidad	
Impacto social y cultural.	tiene un alto potencial de comunidades al fortalecer valore patrimonio, el orgullo por la hist Para Guanajuato, representa la nacionales con una ciudad he tradicional, mientras que para s'hacia una proyección cultural má y turístico. Este vínculo puede se especialmente si se construye énfasis en proyectos de beneficintercambio de jóvenes, rutas turística solidaria. La sostení involucramiento activo de actor comerciantes y líderes vecinales	ajuato Capital y Sombrerete, Zacatecas, impacto positivo en sus respectivas es compartidos como la preservación del oria virreinal y la identidad cultural local. I oportunidad de reforzar sus vínculos rmana de raíces profundas y carácter sombrerete significaría abrir una puerta is amplia y hacia el intercambio educativo er bien recibido por ambas comunidades, desde la participación ciudadana y con cio directo, como encuentros culturales, patrimoniales conjuntas y promoción bilidad a largo plazo dependerá del es locales —escuelas, cronistas, artistas, — que encuentren en el hermanamiento su identidad y conectar su historia con la
Objetivos del hermanamiento ⁵	beneficios en el intercambio culti raíces virreinales comunes y el	uato Capital y Sombrerete puede generar ural, educativo y turístico, destacando sus potencial de crear rutas patrimoniales uación de seguridad en Sombrerete debe

¹ Este análisis evalúa si la Idea de hermanar las ciudades es conveniente, sostenible y benéfica en un contexto general. Se centra en los aspectos estratégicos de valores, culturales, económicos, educativos y sociales.

² Se revisa si ambas ciudades comparten valores, objetivos y visiones similares, como fomentar el desarrollo económico, social y cultural; si tienen similitudes en términos de tamaño, población, estructura económica o interés en áreas específicas, como turismo, comercio o educación.

³ Se revisa que no existan barreras legales o políticas que impidan el hermanamiento entre las ciudades. Evalúa la disposición y el compromíso de ambas administraciones municipales para firmar acuerdos de colaboración y seguir los protocolos para hermanar las ciudades.

⁴ Se evalúa cómo este hermanamiento impactará en la comunidad de cada ciudad, en términos de valores, identidad cultural y posibles intercambios. Considera si la comunidad local aceptará y valorará este hermanamiento, lo cual es crucial para la sostenibilidad a largo plazo.

⁵ Se definen los beneficios esperados del hermanamiento, como el intercambio cultural, la cooperación económica, el fortalecimiento del turismo o el desarrollo de proyectos sociales. Asegúrate de que ambos gobiernos locales estén alineados en los objetivos del hermanamiento y que la población esté interesada y apoye la relación.



Limi

GOBIERNO MUNICIPAL DE GUANAJUATO

2024-2027

	PRESIDENTA CONSTITUCIONAL	DEL MUNICIPIO DE GUANAJUATO
100		nith Gutiérrez
	Secretaría de Gestión y Planeación	Dirección de Relaciones Públicas, Institucionales e Internacionales
	Cristian Cantero	Luis Carlos Salinas
	ANÁLISIS DE VIABILIDA DICTAMEN DE ACUER	D Y FACTIBILIDAD PARA DOS ENTRE CIUDADES
100	Fecha de actualización	17 de julió de 2025

	considerarse cuidadosamente, ya que podría influir negativamente en el flujo turístico desde Guanajuato. Aun así, el hermanamiento puede servir como plataforma para fortalecer el tejido social y promover proyectos comunitarios que contribuyan a la reconstrucción del entorno local. Para garantizar resultados sostenibles, ambos gobiernos deben alinear objetivos realistas y asegurar la participación activa de sus comunidades.
	Seguridad pública: La presencia de conflictos relacionados con la delincuencia organizada en la región de Sombrerete podría limitar el intercambio turístico o estudiantil desde Guanajuato. Diferencia de proyección internacional: Guanajuato tiene un perfil global consolidado, mientras que Sombrerete mantiene una proyección principalmente regional.
itaciones	Capacidad operativa desigual: Posibles diferencias en estructura institucional y recursos para sostener actividades bilaterales. Conectividad limitada: Falta de rutas de transporte directo y promoción turística conjunta puede dificultar la logística de intercambio. Interés ciudadano desigual: El grado de participación o entusiasmo social podría variar entre ambas ciudades, afectando la continuidad del hermanamiento

Análisis de Factibilidad	SOMBRERETE, ZAC. GUANAJUATO, GUANAJUATO
Factibilidad técnica?	Guanajuato Capital cuenta con una Dirección de Relaciones Internacionales consolidada, con personal capacitado, experiencia previa en hermanamientos activos y capacidades logísticas para coordinar eventos, visitas oficiales y mantener comunicación institucional efectiva. En el caso de Sombrerete, aunque no se cuenta con una oficina específica de relaciones internacionales, existe disposición política para avanzar en este proceso, pero será necesario fortalecer su estructura técnica y asignar un enlace formal capacitado. Para que el hermanamiento funcione de forma sostenible, será clave establecer una mesa de trabajo bilateral, implementar canales de comunicación eficientes (correo oficial, reuniones virtuales periódicas) y contar con apoyo logístico básico para la organización de intercambios y actividades culturales. La cooperación técnica podría ser un eje inicial del hermanamiento.
Pactibilidad	Los costos asociados a un posible hermanamiento entre Guanajuato
económica y financiera ⁶	Capital y Sombrerete pueden mantenerse en niveles manejables si se
	diseña una agenda de bajo costo basada en cooperación cultural,

⁶ Este análisis se centra en evaluar los recursos disponibles y necesarios para llevar a cabo y mantener el hermanamiento. Incluye factores técnicos, económicos y administrativos.

⁷ Determina si existen los recursos técnicos necesarios para implementar las actividades del hermanamiento, como sistemas de comunicación, logística para visitas oficiales y coordinación de eventos. Analiza si hay personal capacitado en ambas ciudades para coordinar y gestionar el hermanamiento.

⁸ Evalúa los costos asociados con el hermanamiento, como el financiamiento de visitas oficiales, eventos culturales, intercambios académicos o proyectos conjuntos.



2024-2027

PRESIDENTA CONSTITUCIONAL DEL MUNICIPIO DE GUANAJUATO Samantha Smith Gutiérrez		
Secretaría de Gestión y Planeación	Dirección de Relaciones Públicas, Institucionales e Internacionales	
Cristian Cantero	Luis Carlos Salinas	
	AD Y FACTIBILIDAD PARA	
DICTAMEN DE ACUERDOS ENTRE CIUDADES		

Fecha de actualización 17 de julio de 2025

académica y técnica. Los gastos principales incluirían: traslados y visitas oficiales, organización conmemorativos en ambas ciudades (actos protocolarios, exposiciones, conciertos), así como posibles intercambios académicos o estudiantiles con apoyo institucional. Para ello, podrían utilizarse recursos municipales limitados complementados con gestión de patrocinios, fondos estatales o convocatorias culturales (como las del Gobierno de Zacatecas, de Cultura Federal o de la UNESCO). Una buena planificación, el uso de plataformas virtuales y el escalonamiento de actividades pueden reducir los costos sin afectar el impacto del hermanamiento. La administración municipal de Guanajuato Capital cuenta con experiencia en la gestión de hermanamientos, una Dirección de Relaciones Internacionales activa y protocolos formales que facilitan la creación de equipos de trabajo, seguimiento técnico y articulación institucional. Existe disposición para establecer responsables designados y construir un plan de trabajo conjunto. En el caso de Sombrerete, si bien no se identifica una Factibilidad estructura formal dedicada a relaciones internacionales, la emisión de una administrativa⁹ carta de intención y la voluntad política mostrada indican apertura para avanzar. Será clave que ambas administraciones firmen un acuerdo marco de colaboración que formalice la relación, defina responsables, y contemple un esquema de coordinación flexible. La existencia del Reglamento de Relaciones Internacionales del Municipio de Guanajuato y la posibilidad de crear mesas técnicas permitirían facilitar el intercambio institucional y de recursos en el marco del hermanamiento. La sostenibilidad del hermanamiento entre Guanajuato y Sombrerete dependerá del compromiso político de ambas administraciones y de la capacidad para institucionalizar la relación más allá de los periodos de gobierno. Será fundamental establecer un plan de trabajo bianual, con Pactibilidad a responsables designados, metas claras y mecanismos de evaluación largo plazo¹⁰ periódica que permitan medir avances y ajustar acciones. El involucramiento ciudadano y la articulación con instituciones educativas y culturales garantizarán la continuidad y relevancia del hermanamiento en el tiempo.

De conformidad con los artículos 23; fracc. VII; 24; fracc. I; 25, fracc. V; XIX del Reglamento Orgánico de la Administración Pública Municipal de Guanajuato; artículos 3; fracc. IX; 5, fracc. IV; 6; 11, 11-1; 12 y 28 del Reglamento para el Establecimiento de las Relaciones Internacionales,

Examina si ambas ciudades tienen el presupuesto para financiar estas actividades o si existen posibles fuentes externas de financiamiento, como subsidios o patrocinios.

Considera si el hermanamiento tiene el potencial de generar beneficios económicos, como turismo o inversiones.

⁹ Analiza la capacidad de las administraciones municipales para gestionar el hermanamiento. Esto incluye la disposición para crear equipos de trabajo, definir responsables y establecer un plan de trabajo conjunto. Verifica la existencia de acuerdos o políticas formales que faciliten el intercambio de recursos y colaboración entre las dos ciudades.

¹º Considera la sostenibilidad del hermanamiento en términos de compromiso a largo plazo y la posibilidad de mantener el interés y los recursos necesarios para continuar con las actividades a futuro. Asegúrate de que exista un plan de revisión y evaluación periódica de los resultados y beneficios del hermanamiento.



2024-2027

<u>'</u>	
PRESIDENTA CONSTITUCIONA	L DEL MUNICIPIO DE GUANAJUATO
	Smith Gutiérrez
Secretaría de Gestión y Planeación	Dirección de Relaciones Públicas, Institucionales e Internacionales
Cristian Cantero	Luis Carlos Salinas
	DAD Y FACTIBILIDAD PARA ERDOS ENTRE CIUDADES
Fecha de actualización	17 de julio de 2025

Hermanamientos, Hospitalidad e Interculturalidad del Municipio de Guanajuato se hace el siguiente reporte del análisis en términos de conclusiones y recomendaciones para la Comisión de Ayuntamiento respectiva:

Análisis 🗆 Final SOMBRERETE, ZAC. GUANAJUATO, GUANAJUATO El análisis realizado demuestra que existe una base sólida para establecer una relación formal entre Guanajuato Capital y Sombrerete, Zacatecas, sustentada en valores históricos y culturales compartidos, una identidad patrimonial común y objetivos compatibles en los ámbitos del turismo, la cultura, la educación y el desarrollo comunitario. Aunque existen diferencias en proyección internacional y retos específicos como la situación de seguridad en Sombrerete, estas pueden abordarse mediante una estrategia gradual, realista y de cooperación horizontal. Conclusión Se recomienda que la relación inicie bajo un Acuerdo de Amistad, que permita explorar y consolidar vínculos mediante acciones concretas y de bajo costo, con posibilidad de evolucionar hacia un hermanamiento formal si los resultados, el compromiso institucional y el involucramiento ciudadano lo justifican. Este acuerdo deberá incluir un plan de trabajo conjunto, responsables designados y mecanismos de evaluación periódica para garantizar su sostenibilidad y utilidad a largo plazo. 1. Iniciar con un Acuerdo de Amistad Formalizar la relación mediante la firma de un acuerdo de colaboración, sin establecer aún el hermanamiento legal, permitirá a ambas ciudades generar vínculos, evaluar resultados y construir confianza institucional. Este tipo de acuerdo otorga flexibilidad y enfoque práctico en acciones conjuntas. 2. Establecer una Mesa Técnica Bilateral Designar, desde ambos gobiernos municipales, a un equipo técnico Recomendaciones responsable de coordinar el plan de trabajo, definir calendarios, gestionar recursos y evaluar avances. Esta mesa debe integrarse por personal de cultura, educación, relaciones internacionales, turismo y cronistas municipales. 3. Desarrollar un Plan de Trabajo Construir un plan conjunto 2025–2027 con acciones viables, escalonadas y de bajo costo, que incluya: Intercambio cultural y académico

¹¹ Después de realizar ambos análisis, el siguiente paso es presentar los resultados de la viabilidad y factibilidad a los tomadores de decisiones en ambas ciudades. Si los resultados son positivos y existen beneficios mutuos claros, entonces se podría proceder con el hermanamiento. Además, es útil definir indicadores de éxito que puedan medir el impacto del hermanamiento en ambas ciudades.



2024-2027

	LE DEE MUNICIPIO DE GUANAJUATO Smith Gutiérrez
Secretaría de Gestión y Planeación	Dirección de Relaciones Públicas, Institucionales e Internacionales
Cristian Cantero	Luis Carlos Salinas
ANÁLISIS DE VIABILII	DAD Y FACTIBILIDAD PARA ERDOS ENTRE CIUDADES
Focha da agtualización	17 do julio do 2025



- Actividades conmemorativas históricas compartidas
- Rutas turísticas patrimoniales entre ambas ciudades
- Eventos virtuales y participación en ferias culturales

4. Evaluar la viabilidad de visitas oficiales

Planificar con antelación posibles visitas recíprocas de autoridades, delegaciones juveniles o grupos culturales, priorizando la seguridad, la logística y la relevancia pública de cada evento.

5. Vigilar la situación de seguridad

Realizar un monitoreo constante de la situación de seguridad en Sombrerete, priorizando actividades en espacios seguros y promoviendo, en su caso, acciones virtuales o en sedes alternas para proteger la imagen turística de Guanajuato.

6. Buscar financiamiento mixto

Explorar apoyos del Gobierno del Estado, Secretaría de Cultura, AMEXCID, INAH, fondos culturales federales, así como patrocinios privados o alianzas académicas, para sostener las actividades del hermanamiento sin comprometer recursos municipales excesivos.

ATENTAMENTE

M.DO. LUIS CARLOS SALINAS RIVERA

Director de Relaciones Públicas Institucionales e Internacionales.