

RECIBIDO

Municipio de Guanajuato
Sindicatura y Regiduría



15 SEP. 2025

Nombre: Dr. Chowell

Hora: 13:18



GUANAJUATO
H. AYUNTAMIENTO 2024-2027

"2025, aniversario 215 de la toma de la
alhóndiga de granaditas"

Secretaría del H. Ayuntamiento

Oficio núm.: SHA/1724/2025

Asunto: El que se indica

Guanajuato, Gto., 15 de septiembre de 2025

REGIDORA MARÍA FERNANDA ARELLANO CAUDILLO
PRESIDENTA DE LA COMISIÓN DE CULTURA Y RELACIONES INTERNACIONALES,
EDUCACIÓN, RECREACIÓN Y DEPORTE
PRESENTE:

Estimada regidora, por este medio acudo ante usted para informar lo siguiente:

En fecha 15 de septiembre del año en curso la Presidenta Municipal, Arq. Samantha Smith Gutiérrez ingreso a esta Secretaría a mi cargo el Oficio PMG-518/2025 mediante el cual, hace de conocimiento que el pasado 08 de abril del año en curso se envió por parte de este Gobierno Municipal la Carta Intención de Refrendo Hermanamiento a la Ciudad de Toledo, España y por tal motivo el 05 de septiembre del año en curso se contestó por parte del D. Carlos Velázquez Romo, Alcalde de Toledo la respuesta positiva a nuestra petición.

Derivado de lo anterior es que la Presidenta Municipal tuvo a bien remitir una copia de ambas cartas antes mencionadas así como el análisis de viabilidad elaborado por la Dirección de Relaciones Publicas, Institucionales e Internacionales solicitando que los mismos sean turnados a la Comisión a su digno cargo para que se comience con la metodología correspondiente, a partir de la siguiente sesión ordinaria de la misma.

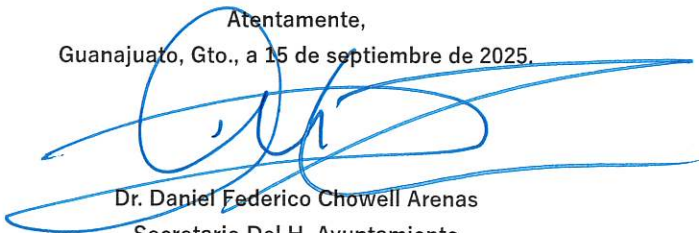
Por lo anteriormente expuesto es que en este momento se remiten los oficios de mérito para su estudio y dictaminación correspondiente.

Se anexan los documentos mencionados en supra líneas.

Lo anterior, con fundamento en el artículo 137 fracciones IV y V, de la Ley para el Gobierno y Administración de los Municipios del Estado de Guanajuato; 43 fracciones I, VI y XVIII del Reglamento Interior del H. Ayuntamiento Constitucional de Guanajuato.

Sin más por el momento, le reitero las seguridades de mi atenta y distinguida consideración.

Atentamente,
Guanajuato, Gto., a 15 de septiembre de 2025.


Dr. Daniel Federico Chowell Arenas
Secretario Del H. Ayuntamiento





Presidencia Municipal de Guanajuato.
Oficio Núm: PMG-518/2025
Guanajuato, Gto; a 5 de septiembre de 2025

Dr. Daniel Federico Chowell Arenas.

Secretario del H. Ayuntamiento de Guanajuato 24-27

P R E S E N T E.

Estimado Secretario:

Por este medio le informo que se recibió respuesta a la carta de intención para refrendar el hermanamiento entre Toledo, España y Guanajuato, firmada por el Sr. César Velazquez Romo, alcalde de dicha ciudad española. En este documento se reafirma su interés para comenzar con el proceso de actualización del acuerdo en mención.

Derivado de lo anterior, envío una copia de ambas cartas, así como el análisis de viabilidad elaborado por la Dirección de Relaciones Públicas, Institucionales e Internacionales. Le solicito que a través de su conducto, este expediente se turne a la Comisión de Cultura y Relaciones Internacionales, Educación, Recreación y Deporte, para que se comience con la metodología correspondiente, a partir de su siguiente sesión ordinaria.

Agradezco de antemano su colaboración y disposición para trabajar de manera conjunta en el buen desarrollo de este proceso.

Atentamente:

Arq. Samantha Smith Gutiérrez.
Presidenta Municipal de Guanajuato.

C.c.p.-
- MDO. Luis Carlos Salinas Rivera, Director de Relaciones Públicas, Institucionales e Internacionales (Conocimiento)
- Archivo
A' IRMG/lcsr



Presidencia Municipal de Guanajuato
Oficio Núm: PMG-161/2025
Guanajuato, Gto., a 08 de abril de 2025

Sr. César Velazquez Romo
Alcalde de Toledo, España.
PRESENTE

Estimado Sr. Alcalde,

Es un honor dirigirme a usted en mi calidad de presidenta municipal de Guanajuato, México. Mi nombre es Samantha Smith, y tengo el privilegio de liderar el gobierno municipal de esta histórica ciudad ubicada en el corazón de México.

Quiero compartir con usted que desde el 20 de octubre de 1978, Guanajuato y Toledo firmaron un acuerdo de hermanamiento para compartir una valiosa relación a fin de fortalecer los lazos de amistad, cooperación y entendimiento mutuo entre nuestras ciudades; mismo que fue ratificado el 13 de mayo de 2011.

Teniendo en cuenta este significativo vínculo, me gustaría consultar si está en el interés de su administración ratificar y, en su caso, actualizar el acuerdo de hermanamiento que ambas partes celebramos en su momento. Creemos que es una excelente oportunidad para revisar y explorar nuevas áreas de colaboración que puedan beneficiarnos mutuamente, tanto a nivel cultural como en áreas de desarrollo social, educativo, económico, ambiental y todas las que ustedes consideren.



Me gustaría conocer su opinión al respecto y si es posible agendar una reunión virtual en la que podamos intercambiar ideas y trabajar juntos en el fortalecimiento de nuestra relación.

Para este proceso he instruido al Maestro Luis Carlos Salinas, director de Relaciones Internacionales, para que de seguimiento oportuno al mismo, siendo el enlace de nuestro municipio con el Gobierno de Claremont; su correo electrónico es lcsalinasr@gmail.com y su teléfono móvil es (+52) 47 35 97 96 86.

Agradezco de antemano su atención a este asunto y quedo a la espera de su respuesta, con la esperanza de continuar trabajando de manera estrecha para seguir promoviendo el entendimiento y la cooperación entre nuestras ciudades.

Atentamente,

Arq. Samantha Smith

Presidenta Municipal

Gobierno Municipal de Guanajuato

C.c.p.-

-Lic. María Fernanda Arellano Caudillo, regidora presidenta de la Comisión de Cultura y Relaciones internacionales, Educación, Recreación y Deporte. (Para su conocimiento)

-Dr. Danuel Federico Chowell Arenas, secretario del H. Ayuntamiento de Guanajuato 2024-2027. (Para su conocimiento)

-Archivo

M'DCCL/lcsr



El Alcalde de Toledo

Excm. Sra. Samantha Smith Gutiérrez
Alcaldesa de Guanajuato

Toledo, 5 de septiembre de 2025

Estimada alcaldesa:

Reciba un afectuoso saludo desde la ciudad de Toledo, siempre orgullosa de sus lazos históricos y culturales con Guanajuato.

Es para mí un honor expresarle, en nombre del Ayuntamiento de Toledo y en el mío propio, nuestra total disposición para refrendar el hermanamiento entre Guanajuato y Toledo, que fue formalizado en el año 1978 y que desde entonces constituye un ejemplo de cooperación, amistad y fraternidad entre nuestras ciudades.

Estamos convencidos de que este refrendo permitirá seguir fortaleciendo los lazos que nos unen y proyectar nuevas oportunidades de colaboración cultural, educativa y social en beneficio de nuestras comunidades.

Reciba, estimada Alcaldesa, el testimonio de nuestra más alta consideración y estima.

Atentamente,

D. Carlos Velázquez Romo
Alcalde de Toledo

	GOBIERNO MUNICIPAL DE GUANAJUATO 2024-2027	PRESIDENTA CONSTITUCIONAL DEL MUNICIPIO DE GUANAJUATO	
		Samantha Smith Gutiérrez	
		Secretaría de Gestión y Planeación	Dirección de Relaciones Públicas, Institucionales e Internacionales
		Iván Rivelino Moreno	Luis Carlos Salinas
		ANÁLISIS DE VIABILIDAD Y FACTIBILIDAD PARA DICTAMEN DE ACUERDOS ENTRE CIUDADES	
		Fecha de actualización	8 de septiembre de 2025

Objeto	Viabilidad y factibilidad para el caso de Toledo, España y Guanajuato capital, México; a fin de realizar la reactivación del Acuerdo de Hermanamiento existente para su firma. Ambas ciudades mexicanas con diversas similitudes; han manifestado sus intenciones para comenzar a realizar este proceso. Para ello resulta necesario analizar los contextos de cada ciudad, así como los beneficios y recursos que se requieren para restablecer y mantener la relación de ambas ciudades hermanas.
Propósito	Establecer las estrategias paradiplomáticas, turísticas, culturales y de buenas prácticas de Gobierno, en busca de fortalecer la cooperación entre ambas ciudades a través del intercambio de experiencias y la colaboración en diversos ámbitos.

Generalidades	Este análisis aborda las similitudes y diferencias geográficas, culturales, educativas, sociales y tradicionales de ambas ciudades para determinar la importancia de reactivar este hermanamiento encaminado a que se generen beneficios para ambas partes, de conformidad con los ordenamientos correspondientes al Reglamento para las Relaciones Internacionales, Hermanamientos, Hospitalidad e Interculturalidad del Municipio de Guanajuato.
----------------------	--

Semejanzas	TOLEDO, ESPAÑA	GUANAJUATO, GTO, MEX.
Geografía	Toledo se localiza en el centro de la península ibérica, a aproximadamente 70 kilómetros al sur de Madrid, en la comunidad autónoma de Castilla-La Mancha. Su emplazamiento sobre una colina rodeada casi por completo por un meandro del río Tajo le ha otorgado desde tiempos remotos una posición estratégica y defensiva que condicionó su desarrollo urbano. La ciudad presenta calles empinadas y estrechas, muchas de ellas de trazo medieval, que se adaptan a la topografía irregular del terreno. El clima es mediterráneo continental, con inviernos fríos que pueden registrar heladas, veranos muy calurosos que superan los 35 °C y precipitaciones moderadas,	La ciudad de Guanajuato, capital del estado del mismo nombre, está situada en el centro-norte de México, en el valle homónimo dentro de la Sierra de Guanajuato, a una altitud aproximada de 2,000 metros sobre el nivel del mar. Su geografía está marcada por un conjunto de cerros y montañas que forman un relieve accidentado, así como por una red de túneles subterráneos que atraviesan la ciudad, resultado de su pasado minero y el manejo de las lluvias para evitar inundaciones. El clima es templado con estaciones definidas, predominando temperaturas frescas durante el día y frías por la noche, especialmente en invierno. Esta topografía ha



GOBIERNO MUNICIPAL
DE GUANAJUATO
2024-2027

PRESIDENTA CONSTITUCIONAL DEL MUNICIPIO DE GUANAJUATO	
Samantha Smith Gutiérrez	
Secretaría de Gestión y Planeación	Dirección de Relaciones Públicas, Institucionales e Internacionales
Iván Rivelino Moreno	Luis Carlos Salinas
ANÁLISIS DE VIABILIDAD Y FACTIBILIDAD PARA DICTAMEN DE ACUERDOS ENTRE CIUDADES	
Fecha de actualización	8 de septiembre de 2025

Historia, Cultural y Tradicición

concentradas en primavera y otoño. Esta configuración geográfica ha determinado no solo su fisonomía arquitectónica y su crecimiento urbano, sino también su vocación turística, basada en recorridos peatonales, panorámicas desde miradores naturales y la presencia del río como elemento escénico.

influido fuertemente en la arquitectura y urbanismo, dando lugar a calles angostas, empinadas y plazas en desnivel que forman un paisaje urbano único y pintoresco, declarado Patrimonio Cultural de la Humanidad por la UNESCO.

Toledo se erige sobre una colina rodeada por el río Tajo, con un trazado urbano que responde a estrategias defensivas y a su rol histórico como plaza fortificada y capital medieval. Su clima mediterráneo continental genera marcados contrastes estacionales, influyendo en la afluencia turística: alta en primavera y otoño, más moderada en verano por las temperaturas extremas. Guanajuato, en cambio, se asienta en un valle montañoso del Bajío mexicano, con un relieve más abrupto que derivó en la construcción de túneles viales y peatonales únicos en el mundo. Su clima templado semiseco permite un turismo más estable durante el año.

Toledo es conocida como la "Ciudad de las Tres Culturas" debido a la coexistencia histórica de comunidades cristianas, musulmanas y judías, que dejaron huella en su patrimonio arquitectónico y en su identidad cultural. Fue importante enclave romano, capital visigoda, centro musulmán relevante y capital del reino de Castilla en la Edad Media. Destacan construcciones como la Catedral Primada de Santa María, el Alcázar, las sinagogas del Tránsito y Santa María la Blanca, así como una trama urbana que refleja la influencia de diversos periodos históricos. En el ámbito cultural, Toledo mantiene una intensa vida artística y es sede de festividades de gran renombre como el **Corpus Christi de Toledo**, celebrado desde el siglo XV, donde se engalanan calles

Fundada en el siglo XVI tras el descubrimiento de ricas vetas de plata, Guanajuato se consolidó como uno de los principales centros mineros del virreinato de la Nueva España y del México independiente. Su historia está marcada por la riqueza minera, el auge cultural y la importancia política, siendo escenario clave durante la lucha por la independencia de México. La ciudad mantiene una vibrante vida cultural que incluye festivales internacionales como el Cervantino, uno de los eventos artísticos más importantes de América Latina. Sus tradiciones abarcan desde las celebraciones del Día de Muertos, con altares y eventos masivos, hasta fiestas patronales y procesiones religiosas que reflejan la mezcla de herencia indígena y española. La arquitectura colonial, con sus

	GOBIERNO MUNICIPAL DE GUANAJUATO 2024-2027	PRESIDENTA CONSTITUCIONAL DEL MUNICIPIO DE GUANAJUATO	
		Samantha Smith Gutiérrez	
		Secretaría de Gestión y Planeación	Dirección de Relaciones Públicas, Institucionales e Internacionales
		Iván Rivelino Moreno	Luis Carlos Salinas
		ANÁLISIS DE VIABILIDAD Y FACTIBILIDAD PARA DICTAMEN DE ACUERDOS ENTRE CIUDADES	
		Fecha de actualización	8 de septiembre de 2025

Educación	y se realiza una procesión histórica con la custodia de Enrique de Arfe. Además, la ciudad está asociada a figuras universales como El Greco, cuyas obras aún se exhiben en museos y templos toledanos. Su artesanía tradicional incluye la damasquinado (incrustación de oro y plata en acero), la espadería y la cerámica.	templos, teatros y plazas, es testimonio vivo de su pasado histórico y cultural.
	Toledo es símbolo de la diversidad religiosa medieval y fue capital del Reino de Castilla, mientras que Guanajuato es emblema de la minería novohispana y la independencia mexicana. Aunque sus procesos históricos son distintos, los dos se reflejan en centros históricos declarados Patrimonio Mundial por la UNESCO, con arquitecturas coloniales y monumentos icónicos: el Alcázar y la Catedral Primada en Toledo, la Alhóndiga de Granaditas y el Teatro Juárez en Guanajuato. En lo cultural, Toledo sobresale por su Corpus Christi, procesión y fiesta de hondo arraigo religioso y tradición europea; Guanajuato, por su Festival del Día de Muertos, que fusiona elementos prehispánicos y católicos en altares, desfiles y ofrendas. Estas festividades no compiten sino que se complementan: una es expresión solemne de la Eucaristía y la otra, celebración de la memoria de los difuntos con colorido y simbolismo mexicano.	
	Toledo es un referente educativo y académico dentro de Castilla-La Mancha, al albergar campus de la Universidad de Castilla-La Mancha (UCLM), que cuenta con facultades de derecho, humanidades, educación, traducción e interpretación, y áreas especializadas en patrimonio, conservación y restauración. Asimismo, la ciudad es sede de archivos históricos de gran relevancia, como el Archivo Histórico Provincial y el Archivo Municipal, y de la Biblioteca de Castilla-La Mancha, ubicada en el Alcázar, que resguarda fondos documentales y bibliográficos de valor nacional e	Guanajuato cuenta con una oferta educativa amplia y diversificada, destacando instituciones reconocidas a nivel nacional e internacional. Alberga sedes importantes de la Universidad de Guanajuato, que ofrece educación superior en áreas como artes, humanidades, ciencias sociales, ingeniería y salud. Además, existen numerosas escuelas de educación básica y media superior, así como centros culturales y de formación artística que contribuyen al desarrollo integral de la población. La ciudad promueve programas de educación continua y capacitación en oficios, especialmente



GOBIERNO MUNICIPAL
DE GUANAJUATO
2024-2027

PRESIDENTA CONSTITUCIONAL DEL MUNICIPIO DE GUANAJUATO	
Samantha Smith Gutiérrez	
Secretaría de Gestión y Planeación	Dirección de Relaciones Públicas, Institucionales e Internacionales
Iván Rivelino Moreno	Luis Carlos Salinas
ANÁLISIS DE VIABILIDAD Y FACTIBILIDAD PARA DICTAMEN DE ACUERDOS ENTRE CIUDADES	
Fecha de actualización	8 de septiembre de 2025

Sociedad	internacional. Esta infraestructura educativa ha fomentado el desarrollo de proyectos de investigación centrados en historia medieval, conservación de patrimonio y turismo cultural, consolidando a Toledo como una ciudad de conocimiento y referencia académica en el contexto español.	vinculados al turismo, la cultura y la preservación del patrimonio, lo que fortalece el capital humano local y fomenta la innovación y creatividad.
	La Universidad de Castilla-La Mancha en Toledo se especializa en humanidades, derecho, patrimonio, traducción y restauración; la Universidad de Guanajuato ofrece una formación más amplia en ciencias sociales, ingenierías, artes y derecho. Ambas tienen fortalezas en la gestión cultural y patrimonial, pero con enfoques adaptados a sus contextos: Toledo, a la preservación medieval y museística; Guanajuato, a la gestión turística y al rescate de patrimonio virreinal. La complementariedad es evidente: Toledo puede aportar experiencias en conservación de archivos y restauración histórica, mientras que Guanajuato puede compartir metodologías de turismo cultural y estrategias de vinculación comunitaria.	
	Con una población que ronda los 85,000 habitantes, Toledo combina su papel como capital administrativa de Castilla-La Mancha con su vocación turística y cultural. Su estructura social es diversa: cuenta con población local dedicada a los servicios, la administración, el comercio y la hostelería, así como con una importante comunidad de estudiantes universitarios y trabajadores vinculados al turismo. La ciudad mantiene una fuerte conciencia patrimonial, respaldada por la declaración de su casco histórico como Patrimonio de la Humanidad por la UNESCO (1986), y ha desarrollado políticas activas para conservar su autenticidad mientras atrae a visitantes nacionales e internacionales. A pesar de su tamaño medio, Toledo tiene una	La sociedad de Guanajuato es diversa y dinámica, conformada por una mezcla de residentes permanentes, estudiantes, artistas y visitantes temporales que enriquecen la vida cotidiana. Con una población aproximada de 194,500 habitantes en la zona metropolitana, la ciudad conserva un fuerte sentido de identidad ligada a su historia minera y cultural. La comunidad participa activamente en eventos culturales, festivales y actividades sociales que promueven la cohesión y el orgullo local. Existe un equilibrio entre la preservación del patrimonio y la modernización, aunque también retos asociados al turismo masivo y a la necesidad de desarrollo sustentable. La presencia de grupos culturales, organizaciones civiles y

	GOBIERNO MUNICIPAL DE GUANAJUATO 2024-2027	PRESIDENTA CONSTITUCIONAL DEL MUNICIPIO DE GUANAJUATO	
		Samantha Smith Gutiérrez	
		Secretaría de Gestión y Planeación	Dirección de Relaciones Públicas, Institucionales e Internacionales
		Iván Rivelino Moreno	Luis Carlos Salinas
		ANÁLISIS DE VIABILIDAD Y FACTIBILIDAD PARA DICTAMEN DE ACUERDOS ENTRE CIUDADES	
		Fecha de actualización	8 de septiembre de 2025

	proyección internacional significativa gracias a su cercanía con Madrid y su inclusión en circuitos turísticos de relevancia mundial.	académicas contribuye a un tejido social comprometido con la educación, la cultura y el bienestar comunitario.
	La población de Toledo es menor (85,000 habitantes) y con un perfil mixto: funcionarios, comerciantes, trabajadores del turismo y estudiantes. Guanajuato, con cerca de 200,000 habitantes en su zona metropolitana, tiene una vida más marcada por la presencia universitaria y el turismo nacional. Ambas ciudades enfrentan retos de gentrificación, congestión en temporadas altas y preservación de la identidad local frente a la presión turística. Sin embargo, Toledo cuenta con una mayor conexión internacional gracias a su cercanía con Madrid y al turismo europeo; Guanajuato, con una base más fuerte de turismo nacional y creciente presencia de visitantes de Estados Unidos y Asia.	

Análisis de Viabilidad ¹	TOLEDO, ESPAÑA	GUANAJUATO, GUANAJUATO
Compatibilidad ²	La compatibilidad entre Toledo y Guanajuato se fundamenta en tres pilares principales: ambos son centros históricos declarados Patrimonio Mundial por la UNESCO, poseen una vocación cultural y turística como motor económico, y cuentan con una escala urbana media que permite implementar proyectos de cooperación manejables y visibles. Comparten características urbanas como calles estrechas, plazas emblemáticas, infraestructura patrimonial y desafíos en movilidad dentro de centros históricos. Sin embargo, presentan diferencias en sus ciclos turísticos: Toledo es un destino de paso altamente influenciado por la cercanía a Madrid y el turismo europeo, mientras que Guanajuato depende en mayor medida de la afluencia nacional. Esta diferencia, lejos de ser un obstáculo, puede ser una ventaja para un hermanamiento estratégico que distribuya experiencias y flujos en distintas temporadas del año.	
Marco legal y político ³	Artículos 23; fracc. VII; 24; fracc. I; 25, fracc. V; XIX del Reglamento Orgánico de la Administración Pública Municipal de Guanajuato; artículos 3; fracc. IX; 5, fracc. IV; 6; 11, 11-1; 12 y 28 del Reglamento para el Establecimiento de las Relaciones Internacionales, Hermanamientos, Hospitalidad e Interculturalidad del Municipio de Guanajuato.	

¹ Este análisis evalúa si la idea de hermanar las ciudades es conveniente, sostenible y benéfica en un contexto general. Se centra en los aspectos estratégicos de valores, culturales, económicos, educativos y sociales.

² Se revisa si ambas ciudades comparten valores, objetivos y visiones similares, como fomentar el desarrollo económico, social y cultural; si tienen similitudes en términos de tamaño, población, estructura económica o interés en áreas específicas, como turismo, comercio o educación.

³ Se revisa que no existan barreras legales o políticas que impidan el hermanamiento entre las ciudades. Evalúa la disposición y el compromiso de ambas administraciones municipales para firmar acuerdos de colaboración y seguir los protocolos para hermanar las ciudades.

	GOBIERNO MUNICIPAL DE GUANAJUATO 2024-2027	PRESIDENTA CONSTITUCIONAL DEL MUNICIPIO DE GUANAJUATO Samantha Smith Gutiérrez	
		Secretaría de Gestión y Planeación	Dirección de Relaciones Públicas, Institucionales e Internacionales
		Iván Rivelino Moreno	Luis Carlos Salinas
		ANÁLISIS DE VIABILIDAD Y FACTIBILIDAD PARA DICTAMEN DE ACUERDOS ENTRE CIUDADES	
		Fecha de actualización	8 de septiembre de 2025

Impacto social y cultural⁴	La reactivación de este hermanamiento tendría un impacto social positivo al generar intercambios culturales visibles para la ciudadanía, como exposiciones temporales, proyectos de recuperación patrimonial compartida y actividades que fortalezcan la identidad histórica de ambas ciudades. Toledo puede aportar conocimientos avanzados en restauración de bienes muebles e inmuebles, así como en la gestión de rutas históricas y religiosas (como la Ruta de El Greco o el Corpus Christi). Guanajuato puede compartir experiencias en gestión de festivales, promoción del patrimonio intangible y estrategias de activación turística comunitaria. En lo social, este vínculo permitiría acercar a los residentes a otras formas de habitar y conservar ciudades patrimoniales, sensibilizando sobre turismo sostenible.
Objetivos del hermanamiento⁵	Los principales objetivos del hermanamiento serían: (a) Promover la cooperación cultural y patrimonial, mediante la realización de exposiciones, intercambios de expertos y proyectos de museografía conjunta. (b) Fomentar la proyección internacional de Guanajuato en Europa y de Toledo en América Latina, generando visibilidad mutua en circuitos turísticos y culturales. (c) Intercambiar buenas prácticas en gestión de centros históricos y movilidad urbana, incluyendo estrategias para mitigar la presión turística.
Limitaciones	Entre las limitaciones identificadas se encuentran: La disparidad en recursos financieros municipales disponibles para cooperación internacional, y la posible percepción de que la relación beneficie más a una de las dos partes si no se equilibran las acciones. Además, la barrera idiomática es nula (ambas ciudades comparten el español), pero los marcos administrativos y los tiempos de gestión en España y México pueden diferir, lo que exige establecer canales diplomáticos claros y tiempos realistas de ejecución.

Análisis de Factibilidad⁶	TOLEDO, ESPAÑA	GUANAJUATO, GUANAJUATO
Factibilidad técnica⁷	Técnicamente, reactivar el hermanamiento es viable; ambas ciudades cuentan con infraestructuras culturales y administrativas suficientes para implementar proyectos conjuntos . Toledo tiene una red	

⁴ Se evalúa cómo este hermanamiento impactará en la comunidad de cada ciudad, en términos de valores, identidad cultural y posibles intercambios. Considera si la comunidad local aceptará y valorará este hermanamiento, lo cual es crucial para la sostenibilidad a largo plazo.

⁵ Se definen los beneficios esperados del hermanamiento, como el intercambio cultural, la cooperación económica, el fortalecimiento del turismo o el desarrollo de proyectos sociales. Asegúrate de que ambos gobiernos locales estén alineados en los objetivos del hermanamiento y que la población esté interesada y apoye la relación.

⁶ Este análisis se centra en evaluar los recursos disponibles y necesarios para llevar a cabo y mantener el hermanamiento. Incluye factores técnicos, económicos y administrativos.

⁷ Determina si existen los recursos técnicos necesarios para implementar las actividades del hermanamiento, como sistemas de comunicación, logística para visitas oficiales y coordinación de eventos. Analiza si hay personal capacitado en ambas ciudades para coordinar y gestionar el hermanamiento.

	GOBIERNO MUNICIPAL DE GUANAJUATO 2024-2027	PRESIDENTA CONSTITUCIONAL DEL MUNICIPIO DE GUANAJUATO Samantha Smith Gutiérrez	
		Secretaría de Gestión y Planeación	Dirección de Relaciones Públicas, Institucionales e Internacionales
		Iván Rivelino Moreno	Luis Carlos Salinas
		ANÁLISIS DE VIABILIDAD Y FACTIBILIDAD PARA DICTAMEN DE ACUERDOS ENTRE CIUDADES	
		Fecha de actualización	8 de septiembre de 2025

Factibilidad económica y financiera⁸ Factibilidad administrativa⁹ Factibilidad a largo plazo¹⁰	consolidada de museos, archivos y espacios de exhibición (como el Museo Sefardí y el Museo del Ejército), mientras que Guanajuato dispone de foros de proyección internacional (Museo de las Momias, Museo Iconográfico del Quijote, etc.). Las plataformas digitales para difusión conjunta (sitios web, redes sociales institucionales) también están disponibles. El reto técnico principal sería la logística de transporte de piezas y personal, pero existen precedentes exitosos de colaboración hispano-mexicana que lo hacen factible.
	El costo inicial de un hermanamiento puede variar, dependiendo del tipo de actividades y los intercambios planeados. Sin embargo, existen fuentes de financiamiento potenciales: la Unión Europea (programas de cooperación cultural y patrimonial), la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID), la Secretaría de Relaciones Exteriores de México (Fondo para hermanamientos y cooperación descentralizada) y patrocinadores privados (aerolíneas, fundaciones culturales, cámaras de comercio). La recuperación de la inversión se daría indirectamente a través del aumento de visibilidad turística, la generación de proyectos conjuntos y la atracción de inversión cultural.
	Ambas ciudades cuentan con estructuras administrativas que permiten establecer hermanamientos: Toledo tiene experiencia en acuerdos con ciudades europeas y algunas latinoamericanas; Guanajuato posee una Dirección de Relaciones Internacionales y un Reglamento de Hermanamientos que establece los mecanismos formales para este tipo de acuerdos. El marco jurídico de ambos países respalda este tipo de cooperación.
	La sostenibilidad de esta relación dependerá de su planificación estratégica y de la selección de proyectos ancla: una exposición permanente o itinerante, un festival cultural bilateral (Corpus-Día de Muertos), o la creación de una ruta turística hispano-mexicana de ciudades patrimonio. Si se integra dentro de redes internacionales como la Organización de Ciudades Patrimonio Mundial (OCPM), la relación tendría mayores probabilidades de mantenerse activa más allá de los periodos de gobierno, fortaleciendo la proyección de Guanajuato en Europa y viceversa.

⁸ Evalúa los costos asociados con el hermanamiento, como el financiamiento de visitas oficiales, eventos culturales, intercambios académicos o proyectos conjuntos. Examina si ambas ciudades tienen el presupuesto para financiar estas actividades o si existen posibles fuentes externas de financiamiento, como subsidios o patrocinios. Considera si el hermanamiento tiene el potencial de generar beneficios económicos, como turismo o inversiones.

⁹ Analiza la capacidad de las administraciones municipales para gestionar el hermanamiento. Esto incluye la disposición para crear equipos de trabajo, definir responsables y establecer un plan de trabajo conjunto. Verifica la existencia de acuerdos o políticas formales que faciliten el intercambio de recursos y colaboración entre las dos ciudades.

¹⁰ Considera la sostenibilidad del hermanamiento en términos de compromiso a largo plazo y la posibilidad de mantener el interés y los recursos necesarios para continuar con las actividades a futuro. Asegúrate de que exista un plan de revisión y evaluación periódica de los resultados y beneficios del hermanamiento.

	GOBIERNO MUNICIPAL DE GUANAJUATO 2024-2027	PRESIDENTA CONSTITUCIONAL DEL MUNICIPIO DE GUANAJUATO Samantha Smith Gutiérrez	
		Secretaría de Gestión y Planeación	Dirección de Relaciones Públicas, Institucionales e Internacionales
		Iván Rivelino Moreno	Luis Carlos Salinas
		ANÁLISIS DE VIABILIDAD Y FACTIBILIDAD PARA DICTAMEN DE ACUERDOS ENTRE CIUDADES	
		Fecha de actualización	8 de septiembre de 2025

De conformidad con los artículos 23; fracc. VII; 24; fracc. I; 25, fracc. V; XIX del Reglamento Orgánico de la Administración Pública Municipal de Guanajuato; artículos 3; fracc. IX; 5, fracc. IV; 6; 11, 11-1; 12 y 28 del Reglamento para el Establecimiento de las Relaciones Internacionales, Hermanamientos, Hospitalidad e Interculturalidad del Municipio de Guanajuato se hace el siguiente reporte del análisis en términos de conclusiones y recomendaciones para la Comisión de Ayuntamiento respectiva:

Análisis Final ¹¹	TOLEDO, ESPAÑA	GUANAJUATO, GUANAJUATO
Conclusión	Tras el análisis integral de compatibilidad, impacto, objetivos y viabilidad, se concluye que la reactivar la relación entre Toledo y Guanajuato presenta altas posibilidades de éxito. Ambas ciudades comparten características patrimoniales y turísticas que las sitúan en una misma categoría de urbes históricas con vocación cultural, y existe una base sólida para la creación de proyectos conjuntos visibles y sostenibles.	
	- Tipo de acuerdo recomendado: Hermanamiento formal entre ciudades patrimonio: Esta modalidad permitiría establecer un compromiso de largo plazo, con reconocimiento oficial en ambos municipios y la posibilidad de acceder a programas de cooperación internacional más amplios (UE, UNESCO, redes iberoamericanas de patrimonio). - El hermanamiento se proyecta como una plataforma de proyección internacional para Guanajuato en Europa, particularmente en los circuitos culturales españoles, y como una puerta de entrada para Toledo hacia el mercado cultural y turístico de América Latina. - Existe sinergia en festividades que no compiten, sino que se complementan: el Corpus Christi de Toledo y el Festival del Día de Muertos de Guanajuato, así como el Festival Internacional Cervantino, ofrecen una oportunidad para desarrollar una agenda bilateral de intercambio de expresiones tradicionales. - Las diferencias de escala poblacional, recursos económicos y flujos turísticos no son obstáculos, sino factores que pueden equilibrar la relación: Toledo aporta conectividad y redes europeas; Guanajuato aporta dinamismo y vinculación con mercados emergentes. En síntesis, se recomienda avanzar hacia la firma de reactivación hermanamiento que incluya compromisos culturales, turísticos y de	

¹¹ Después de realizar ambos análisis, el siguiente paso es presentar los resultados de la viabilidad y factibilidad a los tomadores de decisiones en ambas ciudades. Si los resultados son positivos y existen beneficios mutuos claros, entonces se podría proceder con el hermanamiento. Además, es útil definir indicadores de éxito que puedan medir el impacto del hermanamiento en ambas ciudades.

	GOBIERNO MUNICIPAL DE GUANAJUATO 2024-2027	PRESIDENTA CONSTITUCIONAL DEL MUNICIPIO DE GUANAJUATO	
		Samantha Smith Gutiérrez	
		Secretaría de Gestión y Planeación	Dirección de Relaciones Públicas, Institucionales e Internacionales
		Iván Rivelino Moreno	Luis Carlos Salinas
		ANÁLISIS DE VIABILIDAD Y FACTIBILIDAD PARA DICTAMEN DE ACUERDOS ENTRE CIUDADES	
		Fecha de actualización	8 de septiembre de 2025

Recomendaciones	preservación patrimonial, evitando la dispersión de objetivos y priorizando aquellos de alto impacto ciudadano.
	Para garantizar que el hermanamiento sea eficaz, visible y sostenible, se recomienda: 1. Definir proyectos ancla iniciales. 2. Asegurar financiamiento mixto, combinando recursos municipales mínimos (para representación institucional) con fondos internacionales (AECID, UE, UNESCO, cooperación México-España) y patrocinadores privados (líneas aéreas, empresas culturales). 3. Implementar una estrategia de comunicación internacional conjunta, incluyendo imagen oficial del hermanamiento, presencia en redes sociales de ambas ciudades y producción de materiales bilingües para turismo cultural. 4. Programar la firma oficial en un marco simbólico, recomendablemente en Toledo durante el Corpus Christi o en Guanajuato durante el Día de Muertos, garantizando alta cobertura mediática y presencia de actores estratégicos (embajadas, organismos de patrimonio mundial, prensa especializada).

A T E N T A M E N T E

Luis Carlos Salinas Rivera

M.D.O. LUIS CARLOS SALINAS RIVERA

Director de Relaciones Públicas, Institucionales e Internacionales.

Guanajuato, Guanajuato; México, a 5 de septiembre de 2025.
Toledo, España a 5 de septiembre de 2025.

Samantha Smith.

Presidenta Municipal de Guanajuato, México.

César Velazquez Romo.

Alcalde de Toledo, España.

P R E S E N T E.

Por medio de la presente, informamos que, tras un intercambio de comunicaciones electrónicas entre María Villanueva y Sonia Casado de Pablos, secretaria particular y directora del Gabinete de la Alcaldía de Toledo, respectivamente, y Luis Carlos Salinas Rivera, director de Relaciones Públicas, Institucionales e Internacionales del Gobierno Municipal de Guanajuato, se acordó plantear de manera preliminar las acciones que ambos gobiernos desarrollarán como parte de la reactivación del hermanamiento vigente desde 1978 entre las dos ciudades.

Estas acciones se enmarcarán en un acuerdo interinstitucional que será firmado en fechas próximas, una vez validadas por los alcaldes y sus equipos de trabajo.

De este intercambio de ideas se desprendieron los siguientes **acuerdos preliminares**:

- **Cultura:** Ambas ciudades, con el interés de fortalecer la promoción cultural y acercar diversas expresiones artísticas a la población, acordaron realizar presentaciones culturales representativas de cada ciudad, alternando anualmente la sede en Toledo y Guanajuato, a partir de 2026. Estas actividades podrán desarrollarse tanto en modalidad presencial como virtual.
- **Turismo:** Considerando la vocación turística que caracteriza a ambas ciudades, se impulsará la promoción cruzada de los destinos y el intercambio de experiencias y buenas prácticas, con el objetivo de fortalecer la actividad turística. Entre las primeras acciones se contempla la distribución de materiales promocionales conjuntos.
- **Preservación del Patrimonio:** En calidad de Ciudades Patrimonio de la Humanidad —Toledo desde 1986 y Guanajuato desde 1988—, se acordó compartir experiencias y casos de éxito en torno a la preservación del patrimonio cultural. Para ello, se desarrollarán programas de formación y capacitación sobre conservación y gestión del patrimonio.

Se informa que estos acuerdos serán revisados y enriquecidos por representantes de ambas partes, con el propósito de definir puntos específicos de desarrollo. Lo aquí señalado tendrá carácter oficial hasta que se formalice mediante la firma del acuerdo interinstitucional por ambos alcaldes.

Finalmente, se establece que el Gobierno de Guanajuato recibirá a una comitiva oficial de Toledo del 10 al 14 de octubre de 2025, mientras que el Gobierno de Toledo ha extendido una invitación a Guanajuato para realizar una visita oficial en septiembre de 2026.

ATENTAMENTE:

María Villanueva, secretaria Particular del Alcalde de Toledo.

Sonia Casado de Pablos, directora del Gabinete de la Alcaldía de Toledo.

Luis Carlos Salinas, director de Relaciones Públicas, Institucionales e Internacionales del Gobierno Municipal de Guanajuato.